

台灣至善文教協會 柬埔寨及越南參訪團

總結報告

參訪目的：培育台灣的國際發展人才

參訪期間：2017年7月9~16日參訪柬埔寨、7月16~22日參訪越南

參訪人數：柬埔寨團22人、越南團25人，合計36人(11人參加兩團)

主辦機構：社團法人台灣至善文教協會

主辦人員：林志郎(曾任越南慈濟負責人)、侯禮仁(至善協會執行長)



侯禮仁

TaiwanCE@gmail.com

2017年8月26日

一、參訪目的

台灣至善文教協會是在台灣內政部註冊登記的社團法人，自 2010 年起在柬埔寨推動「台灣教育與就業計畫 (CTEP)」。

適逢政府大力推動新南向政策，深耕柬埔寨 7 年的至善協會立即開啟「國際服務、服務台灣」的新方向，於 2017 年推出《台灣南向教育計畫 TSEP, Taiwan Southbound Education Program》，目標是培育台灣南向發展的人才，具體行動之一是舉辦「柬埔寨及越南參訪團」，來協助台灣人士認識南向國家的經濟、社會、文化，以及就業、創業、展業環境。

二、參訪行程

行程的設計是從後進的柬埔寨開始，先到農業及觀光業的暹粒省及磅通省，再至首都金邊市參訪金融業、製造業及服務業。接者至較先進的越南，參訪著重於台商製造業，外加在地的房地產業及台灣官方的貿協。

2017 年 7 月 09 日 (週日) 柬埔寨	
報到	歡迎晚餐，邀請在地人分享生活及工作經驗
2017 年 7 月 10 日 (週一) 柬埔寨	
參訪 會談	1. MicroFinance 微型融資公司 2. Angkor Shopping Center 吳哥窟觀光客購物中心 3. Fish Farm 養魚場 4. SPS Learning Center 台灣偏鄉教育中心 + 實踐大學義建草棚教室 5. Night Market 觀光夜市
2017 年 7 月 11 日 (週二) 柬埔寨	
參訪 會談	1. Chamber of Commerce, Siem Reap 暹粒商會 2. Crocodile Farm 鱷魚養殖場 3. SUSU 日本社會企業 4. DR Learning Center 台灣偏鄉教育中心 + 佛寺 5. Chicken Farm 養雞場
2017 年 7 月 12 日 (週三) 柬埔寨	
參訪 會談	1. Rice mill 2. Cassava farm

	3. Cashew farm and cashew nut processing 腰果種植場及加工廠 4. National Employment Agency 國家就業局 + PTC 省立職訓中心 5. ST Sewing Class 台灣偏鄉教育中心 + 縫紉班
2017年7月13日 (週四) 柬埔寨	
參訪 會談	1. 國泰世華(柬埔寨)銀行 2. 金邊經濟特區
2017年7月14日 (週五) 柬埔寨	
參訪 會談	1. 金邊證券公司 2. 柬單網 廣告媒體公司
2017年7月15日 (週六) 柬埔寨	
參訪 會談	1. 台商 Papillion 成衣工廠 2. 房地產開發業 Sky Villa 建案
2017年7月16日 (週日) 柬埔寨 + 越南	
交通	1. 參訪團員搭機或乘車自金邊(或台灣)抵達胡志明市。 2. 歡迎晚餐
2017年7月17日 (週一) 越南	
參訪 會談	1. 外貿協會 胡志明市辦事處 2. 越南天疆運動服飾責任有限公司
2017年7月18日 (週二) 越南	
參訪 會談	1. 味丹越南廠 2. 大同奈磁磚廠
2017年7月19日 (週三) 越南	
參訪	1. 鋒明自行車墊廠 2. 宜興國際責任有限公司
2017年7月20日 (週四) 越南	
參訪 會談	1. 漢威越南不動產股份公司 2. 富美興開發公司
2017年7月21日 (週五) 越南	
參訪 會談	1. 東元電機 2. 凱撒衛浴廠
2017年7月22日 (週六) 越南	
結束	午餐後安排交通至機場或巴士站

三、 訪前準備

參訪團自成團日起即設立「LINE "東越參訪團群組」，團員各自提供相關資訊，在網上討論，其內容摘錄於「[東越參訪團 訪前研究資料](#)」。

四、 記錄短片

1. [柬埔寨 參訪紀錄短片 \(張雁筑\)](#)

張雁筑是華碩文教基金會總幹事，該會捐贈過數百台再生電腦給台灣至善文教協會在柬埔寨推動的「台灣教育與就業計畫 (CTEP)」。

2. [越南 參訪紀錄短片 \(徐憶潔\)](#)

徐憶潔專業於網站設計及網路行銷，她有意在南向國家開拓 e-commerce 市場。

五、 參訪報告

心得報告由參訪團員自由撰寫，由於參訪的時間很短、參訪的項目很多，並非每篇報告都能深入剖析並客觀正確，但足以作為讀者的參考。

以下為部分團員所撰寫的參訪報告，請點閱連結，連結下方的敘述為主編的註記說明。

1. [東單網 \(何忠駿\)](#)

東單網是一位留學日本的大陸青年以 3000 美元在柬埔寨創設的廣告媒體公司，這是一個讓台灣青年見識到沒有資金、缺乏人脈，憑藉著創業理念及拼搏精神，在貧窮落後地區仍能有所作為的勵志典範。撰文者何忠駿曾服務於台積電，先前在中國大陸創業，祝福他在東南亞能成功拓展新事業。

2. [Danroun 偏鄉教室 \(賴盈如\)](#)

賴盈如在學生時代就積極參與社會服務工作，所以撰寫了 NGO 偏鄉教室的報告。賴盈如剛自大學畢業，有意為家族經營的化妝品開拓東南亞市場，我們建議她先在東南亞台商公司就業，了解在地的市場及民情之後才考慮創業。

3. [國家就業局 NEA 及磅通省職訓中心 PTC \(李佳蓉\)](#)

李佳蓉於 2016 年自輔仁大學畢業後，即來到柬埔寨擔任一年期的 CTEP 志工，她很熟悉偏鄉教育及輔導就業的運作，相信這有助於她未來的碩士進修及日後從事與東南亞相關的工作。

4. [柬埔寨證券業 \(謝炎璋\)](#)

謝炎璋在台灣證券業服務 18 年，柬埔寨證券市場還在萌芽階段，這提供機會讓有耐心的專業人士卡位先機。

5. [柬埔寨建案 SKY VILLA \(陳柏誠\)](#)

外資在柬埔寨炒房，推出太多豪宅建案，導致近年來市場買家冷卻，然而，現在可能正是值得關注柬埔寨房地產投資的時機。來自台灣建築開發商家庭的陳柏誠團員，對柬埔寨台商建案 SKY VILLA 做了簡介說明。

6. [越南參訪心得 \(楊孟均\)](#)

楊孟均以其在可成公司大陸廠及台南廠服務十餘年的經驗，直率的指出製造業在大陸、台灣及越南的差異比較，並對有意南向發展的企業及個人提出誠懇且專業的建議。

7. [暹粒省總商會 \(郭以信\)](#)

郭以信年僅 23 歲，卻能在許多參訪的場合作出頗具深度的提問，我們希望他能至越南台商企業實習，這樣或能在未來幫助他家族的電子工廠從大陸遷移至東南亞。暹粒省是農業及觀光省，所以暹粒省總商會專注於農業合作社，沒有一般的工商活動，至善協會將邀請該商會負責人來台考察農業。

8. [遇見越南 \(陳素珍\)](#)

陳素珍第一次踏上越南土地，一路的感佩與驚豔，感佩多年辛勤打下根基的台商，驚艷台商開發的富美興。她見到經歷長期戰爭蹂躪後的越南，正建構出有夢最美的新視界，也感嘆正在原地踏步的台灣，沒有進步、就是退步。

9. [越南工商考察報告 \(張宗明\)](#)

張宗明是最資深的參訪團員，他介紹了越南的地理位置、語言文化、人口結構和勞動力、投資環境，並做出總結；我們期盼他在東南亞再創一番新事業。

10. [越南參訪團心得 \(黃智瑋\)](#)

黃智瑋是大學在校學生，第一次出訪越南就能對走過的地區、參觀的工廠、聽

到的故事做出分析並表達觀感；對於自己未來的職涯規劃，東南亞肯定是他出國的首選。

11. [柬越參訪心得 \(林詠心\)](#)

微型貸款 (Microfinance) 在貧窮國家的民眾生活及金融體系扮演著極為重要的腳色，經濟學背景的林詠心對柬埔寨的 Microfinance 產業做了深入簡出的精湛分析，相信這有助於她目前任職於國合會的工作。林詠心還對台商在東南亞的發展、衛浴產品的製造及社會企業的運作等，表達她的心得與感想。

12. [Papillion 工廠參訪報告 \(謝靜婷、石亦瑄\)](#)

謝靜婷參訪 Papillion 公司、並對成衣廠有所了解之後，應聘於 9 月 1 日赴緬甸一家台商成衣廠就職。石亦瑄在桃園為東南亞移工服務，也自己進修越南文，相信不久之後會赴越南發展。

13. [金邊經濟特區 PPSEZ \(章晏瑞\)](#)

[Phnom Penh Special Economic Zone \(James Chang\)](#)

PPSEZ 是柬埔寨最優質的經濟特區，由日本人經營，在柬埔寨證券市場上市，獲得柬國政府的強力支持。章晏瑞專業製作的 PPSEZ 中英文簡報，展現他的專注與專業，將有助於他日後參與東南亞地區的大型開發案，從而改變他的人生事業 career。

14. [越南富美興經濟開發區 PHY MY HUNG \(章晏瑞\)](#)

富美興是越南最成功的經濟開發區，包括新市鎮、工業區及發電廠，土地面積達 409 公頃，這是台商中央貿開集團自 1989 年開始在越南胡志明市努力的成果。章晏瑞認為「柬埔寨金邊經濟特區 PPSEZ」可以參考「越南富美興經濟開發區」的模式，在柬埔寨擴大發展。

15. [柬埔寨參訪心得 \(陳重睿\)](#)

大學在校學生陳重睿第一次出國，見識了規模尚小、層次亦尚低的柬埔寨農業、觀光業、金融業、製造業、房地產業及 NGO 組織。柬埔寨這仍屬於 The Least Developed Countries (LDCs) 之一的國家，正提供台灣青年絕佳的發展機會。

16. [參訪柬埔寨銀行業心得 \(王理智\)](#)

在台灣的銀行、券商、金融科技等金融機構服務近 20 年的王理智，到柬埔寨及越南後都率先至銀行及券商開戶，致力成為台灣南向的金融專家。

17. [下高棉參訪報告 \(郭雙龍\)](#)

華裔柬埔寨人郭雙龍團員給我們上了一堂歷史課：「胡志明市與下六省區域」原來是屬於高棉的，或許未來會重歸高棉。

18. [柬越參訪心得 \(陳宜強\)](#)

過去多年間陳宜強帶領「以立」志工團造訪柬埔寨一百餘次，現在他以「好思佳化妝品」執行董事的身分參訪越南，並在結束參訪之後，直接前往緬甸進行 3 週的考察，這位台灣的南向勇士，立足柬埔寨、東向開發越南、西向拓展緬甸，將把美麗從台灣帶給全東南亞的女人。

六、參訪成果

參訪結束後一個月餘的時間，至善協會已經安排三位團員分別至越南台商公司、緬甸台商企業及柬埔寨的日商機構就職，更多團員正在或將於未來在東南亞就業、展業或創業。

七、團員名單

「柬埔寨參訪團員 22 人」及「越南參訪團員 25 人」，合計 36 位參訪團員，其中 11 位團員參訪柬埔寨及越南兩國，25 位團員參訪柬埔寨或越南單一國家。

柬埔寨參訪團員名單						
1	姓名	侯禮仁	參訪	柬埔寨、越南	備註	柬埔寨領隊
	個資	1951 年生、男、已婚、新北市、英文佳、國外 20 年包括泰國 4 年、柬埔寨 7 年				
	學歷	台灣大學機械系學士、Asian Institute of Technology 工管碩士				
	經歷	銀行、證券等金融業 30 年，柬埔寨台灣教育與就業計畫(CTEP)執行長				
2	姓名	林志郎	參訪	越南	備註	越南領隊
	個資	1950 年生、男、已婚、台北市、英文佳、越文通、長期國外就業				
	學歷	台灣大學機械系學士				
	經歷	越南經營事業 23 年，曾任慈濟越南負責人				
3	姓名	曾本茹	參訪	柬埔寨、越南	備註	副領隊

	個資	1983 年生、女、已婚、英文通、長住柬埔寨				
	學歷	東華大學運動與休閒學系學士、國立高雄餐旅大學旅遊管理研究所碩士				
	經歷	柬埔寨台灣教育與就業計畫 (CTEP) 駐柬主任				
4	姓名	陳建廷	參訪	越南	備註	部分行程
	個資	男、已婚、英文佳、在菲律賓、新加坡、越南等東南亞國家工作多年				
	學歷	台灣大學機械工程研究所碩士、博士班研究				
	經歷	東元科技(越南)任有限公司 總經理				
5	姓名	林○心	參訪	柬埔寨、越南	備註	
	個資	1987 年生、女、未婚、台北市、英文佳、泰文通、去過泰東				
	學歷	巴黎萬神殿索邦大學經濟學碩士、台灣大學經濟系學士				
	經歷	泰國泰北建華高中教學志工 2 年、英中/法中自由譯者 5 年、現職國合會				
6	姓名	郭○信	參訪	柬埔寨、越南	備註	
	個資	1994 年生、男、未婚、台北市、英文通、日文通、去過東越				
	學歷	東吳大學 歷史系				
	經歷	幸亞電子工業公司儲備幹部				
7	姓名	姚○嘉	參訪	柬埔寨、越南	備註	
	個資	1994 年生、男、未婚、台中市、英文佳、未去過東越				
	學歷	逢甲大學 國際貿易系				
	經歷	AIESEC Taiwan 國際經濟商管學生會台灣總會-全球人才實習產品設計暨事業開發負責人				
8	姓名	何○駿	參訪	柬埔寨	備註	
	個資	1983 年生、男、未婚、台中市、英文佳、去過東越				
	學歷	臺灣大學應用力學研究所碩士班				
	經歷	台積電制程工程師、鳴周科技產品經理、開球吧 APP 西南區市場總監(中國·雲南)				
9	姓名	章○瑞	參訪	柬埔寨、越南	備註	
	個資	1987 年生、男、未婚、台北市、英文佳、未去過東越				
	學歷	國立臺灣大學法律學系法學組 法律學士				
	經歷	亞伯朗有限公司市場經理 2015/10~至今、六和化工股份有限公司業務代表				
10	姓名	王○偉	參訪	柬埔寨	備註	
	個資	1986 年生、男、未婚、佛教、高雄市、英文佳、未去過東越				
	學歷	菲律賓馬尼拉中央大學 觀光系、台南應用科技大學 應用英語系兼師資培育學程				
	經歷	中學代理代課教師、未婚妻為柬埔寨金邊當地人				
11	姓名	黃○嘉	參訪	柬埔寨	備註	
	個資	1991 年生、女、未婚、新北市、英文通、未去過東越				

	學歷	國防醫學院公共衛生學研究所、國立嘉義大學生化科技學系				
	經歷	國防醫學院國際事務暨服務學習辦公室、衛生福利部 OO 醫院醫療品質部管理師				
12	姓名	陳 O 誠	參訪	柬埔寨、越南	備註	
	個資	1988 年生、男、未婚、台北市、英文佳、未去過東越				
	學歷	開南大學財務金融學系				
	經歷	花旗銀行、富邦銀行、中興航空、中華郵政、法務部、建設公司				
13	姓名	賴 O 如	參訪	柬埔寨	備註	
	個資	1994 年生、女、未婚、基督教、台中市、英文通、去過東越				
	學歷	中原大學生物醫學工程學系畢業				
	經歷	佳慧化學工業有限公司行銷企劃，校內志工、校外志工				
14	姓名	石 O 瑄	參訪	柬埔寨、越南	備註	
	個資	1994 年生、女、未婚、桃園市、英文通、越南文學習中、未去過東越				
	學歷	致理科技大學 (主修) 財務金融系 / (輔系) 應用英文系				
	經歷	東南亞 SEAMi 望見書間行政人員，關注東南亞新住民、移工以及在地社區發展				
15	姓名	謝 O 婷	參訪	柬埔寨、越南	備註	
	個資	1986 年生、女、未婚、苗栗市、英文通、未去過東越				
	學歷	淡江大學 德文系畢業				
	經歷	明耀光電科技公司國外業務、ClubMed 馬來西亞珍拉汀灣村 G.O.、國中英文代課老師				
16	姓名	陳 O 睿	參訪	柬埔寨	備註	
	個資	1995 年生、男、未婚、台中市、英文通、未去過東越				
	學歷	靜宜大學 財務與計算數學系三年級				
	經歷	工讀經驗: CNC 銑床加工、重型機車學徒、複材製造廠倉管助理				
17	姓名	張 O 筑	參訪	柬埔寨	備註	
	個資	1981 年生、女、已婚、台北市、英文通、去過東越				
	學歷	人力資源管理				
	經歷	LSS 專案建置、ERP 導入、HRD、華碩基金會				
18	姓名	王 O 智	參訪	柬埔寨、越南	備註	
	個資	1971 年生、男、已婚、佛教、宜蘭縣、英文佳、越文通、未去過東越				
	學歷	國立台灣大學政治學士、國立台灣師範大學法學碩士				
	經歷	台灣匯豐銀行經理、台灣群益證券經理、瑞智金融科技股份有限公司董事總經理				
19	姓名	李 O 蓉	參訪	柬埔寨	備註	
	個資	1994 年生、女、未婚、新北市、英文通				
	學歷	輔仁大學中文系				

	經歷	國內志工隊、CTEP 志工				
20	姓名	唐○兒	參訪	柬埔寨	備註	
	個資	1993 年生、女、未婚、香港、英文極佳				
	學歷	Bachelor degree on History of The Chinese University in Hong Kong.				
	經歷	Volunteering during the years and now working at CTEP				
21	姓名	謝○庭	參訪	柬埔寨	備註	
	個資	1993 年生、女、未婚、高雄市、英文佳				
	學歷	文藻外語大學應用華語文系				
	經歷	國內志工隊、CTEP 志工				
22	姓名	Chhun Soksan	參訪	柬埔寨、越南	備註	柬埔寨籍
	個資	1986 年生、男、已婚、佛教、英文佳、柬文母語、CTEP 主管				
	學歷	University of South-East Asia, Master of Arts in TESOL				
	經歷	Deputy director at Cambodia Worldbridge School · Volunteer Coordinator				
23	姓名	謝○璋	參訪	柬埔寨	備註	
	個資	1973 年生、男、未婚、英文通、未去過東越				
	學歷	南亞技術學院				
	經歷	18 年金融業，投顧、投信、元大證券、匯豐銀行、群益證券等任職財富管理單位。				
24	姓名	郭○龍	參訪	柬埔寨、越南	備註	柬埔寨籍
	個資	1982 年生、男、已婚、柬埔寨母語、中文佳、英文通、長住柬埔寨				
	學歷	柬埔寨華文中學				
	經歷	吳哥窟旅遊業				
25	姓名	楊○均	參訪	越南	備註	
	個資	1977 年生、男、已婚、台南市、英文佳、去過東越				
	學歷	清華大學動力機械研究所 碩士畢				
	經歷	可成科技公司 (台南、中國江蘇省)				
26	姓名	王○宇	參訪	越南	備註	
	個資	1990 年生、男、未婚、台北市、英文通、未去過東越				
	學歷	台北城市科技大學應用外語系、台北市立教育大學歷史與地理學系				
	經歷	家樂福公司				
27	姓名	梁○毓	參訪	越南	備註	
	個資	1988 年生、女、未婚、台中市、英文佳、未去過東越				
	學歷	美國 Kansas 州立大學學士				
	經歷	曾經擔任過秘書 行政總機 企劃助理				

28	姓名	黃○琳	參訪	越南	備註	
	個資	1976.3年生、男、新竹縣、英文通、未去過東越				
	學歷	2001 中央大學物理系 碩士畢				
	經歷	台灣濱松光子學公司				
29	姓名	黃○偉	參訪	越南	備註	
	個資	1995年生、男、未婚、高雄市、英文佳、日文佳、未去過東越				
	學歷	文藻外語大學英國語文系學士、Toeic 930分、日本語能力測驗 N1、國貿業務丙級				
	經歷	文藻外語大學優秀青年、台灣商務策劃協會「創業企劃組」冠軍、Uber 營運部實習生				
30	姓名	徐○潔	參訪	越南	備註	
	個資	1987年生、女、未婚、台中市、英文通、去過柬埔寨				
	學歷	台中科技大學多媒體設計系、貿協 ITI 101C 韓語組				
	經歷	現為前端工程師，曾任設計師、消費性電子國外業務				
31	姓名	張○明	參訪	越南	備註	
	個資	1957年生、男、已婚、台中市、英文佳、未去過東越				
	學歷	台大機械系，台大商學研究所，Texas A&M University, IE Ph.D				
	經歷	易初副總，愛攀總裁，希門副總，中興高級顧問，正揚通訊總經理，綠點高新科技處長				
32	姓名	陳○珍	參訪	越南	備註	
	個資	1965年生、女、未婚、桃園縣、英文通、未去過東越				
	學歷	德明商專 會統科				
	經歷	金融服務業 25 年以上、傳統製造業近 2 年				
33	姓名	陳○平	參訪	越南	備註	
	個資	1996年生、男、未婚、基督教、英文佳、未去過東越				
	學歷	國立成功大學機械工程學系(2014~)				
	經歷	成大系學會聯合會副會長、機械工程學系系學會會長、106年大專優秀青年				
34	姓名	李○昇	參訪	越南	備註	
	個資	1995生、男、未婚、英文佳、未去過東越				
	學歷	國立成功大學機械工程學系				
	經歷	成功大學機械系系學會副會長、ARM Design Contest 亞軍、成功大學鳳新會會長				
35	姓名	黃○洋	參訪	越南	備註	
	個資	1995生、男、未婚、英文佳、未去過東越				
	學歷	清華大學 工學院學士班大二				
	經歷	東元公司實習生				
36	姓名	陳○強	參訪	越南	備註	

個資	1981 生、男、已婚、英文通、基督教、常去柬埔寨
學歷	淡江大學中國大陸研究所畢業
經歷	ELIV 國際服務專案經理、好思佳粧業產品經理