台灣至善文教協會

柬埔寨台灣教育與就業計畫

Cambodia-Taiwan Education/Employment Program (CTEP)

台灣至善文教協會是在台灣內政部註冊登記的社團法人，柬埔寨台灣教育與就業計畫 (CTEP) 是台灣至善文教協會為柬埔寨民眾所推出的教育與就業計畫。

一、教育計劃

自 2010 年起迄 2017 年 5 月，CTEP 在柬埔寨先後共設立 22 所教育中心，累積入學 23,000 位、結業 14,000 位學生，每位結業生都扎實完成 12~16 週、每週 5 天、每天 1~2 小時的基礎電腦、簡易英文或中文課程，今後繼續每年培育 4,000 位偏鄉貧窮青年。

CTEP 提供的偏鄉教育，正協助柬埔寨鄉村青年脫離貧窮循環、邁向經濟獨立，亦將台灣人的友善形象根植於柬埔寨民眾的心中。

(偏鄉學生 ~ 電腦啟蒙、外語除盲是 CTEP 的教育目標)

(偏鄉教室 ~ 這間草棚教室是台灣實踐大學建築系學生所義建)

二、就業計劃

教育很重要，就業則非常迫切，CTEP 率先各 NGO/NPO 國際服務組織，自 2015 年初開始投入極為艱辛的偏鄉青年就業輔導工作。CTEP 輔導就業的對象是柬埔寨偏鄉村民及自泰國返回的勞工，就業的雇主則為績優的台商成衣工廠及日本機電工廠。

CTEP 的合作對象是柬埔寨國家就業局(NEA, National Employment Agency)，服務地區為柬埔寨 25 省中的 5 個省，CTEP 在這些省分運用 CTEP 既有的偏鄉教育中心及 NEA 的機構組織，傳播就業訊息、開展建教合作並提供職前訓練。

迄 2017 年 5 月 CTEP 已設立 2 所縫紉班，支援一所職訓中心，舉辦數十場就業說明會，安排 4 次企業參訪，輔導 400 餘位青年就業。

(成衣及鞋業貢獻柬埔寨 79%的出口額 ~ 下圖為金邊地區台商工廠)

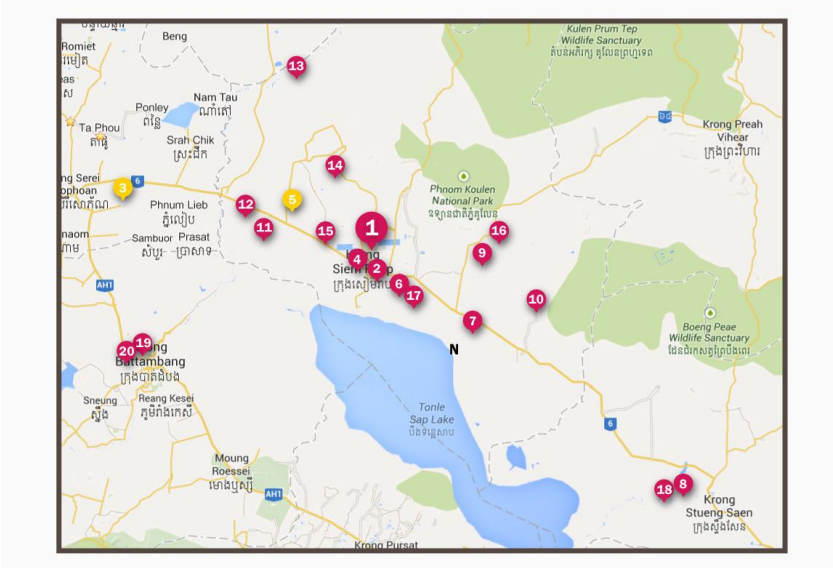
(建教合作 ~HSB 中學縫紉班)

(配合政府 ~ 柬埔寨國家就業局 National Employment Agency)

三、服務據點

CTEP 的 22 所教育中心，東西相距 400 公里，橫跨磅通 Kampong Thom、暹粒 Siem Reap 及馬德望 Battambang 三個省份；就業服務範圍還包括磅湛 Kampong Cham 及波蘿勉 Prey Veng 兩省。

(首都金邊市發展快速，與柬埔寨其他地區已經成為兩個不同的世界，CTEP 服務的三個貧窮省分位於柬埔寨中西部，遠離較富庶的首都金邊市。)



四、服務理念

對象：不分種族、性別、年齡、宗教，以貧弱為優先。

觀念：沒有悲情、只有希望，不要憐憫、只要機會。

要求：勤奮敬業、自立自強，要感恩、要回饋。

（柬埔寨人 95%是佛教徒，CTEP 不分宗教，亦不偏重華僑）

五、經營管理

CTEP 深入偏鄉、長期服務，勤儉樸實、積極創新。在柬埔寨不施財物救濟、不蓋房舍建物，專注於就業所需的教育。在台灣沒有房租、沒有薪資、沒有差旅費用，所有資源投向柬埔寨。CTEP 也落實組織治理，貫徹財務透明，定期公告服務及財務季報。

2017 年第 1 季 服務季報 / 2017 年第 1 季 財務季報

(CTEP 不蓋教室，下左圖是世界展望會興建而委託 CTEP 經營的教室，右圖是日本捐贈卻淪為蚊子館的建物，由 CTEP 接管作為教室。)

六、國民教育

CTEP 的宗旨是教育，教育的對象不僅是柬埔寨民眾，也包括來自台灣及其他各國的國際志工及公益訪客；所以 CTEP 開放平台，歡迎所有認真且務實的志工及參訪者，目的並不是期待每位來者都做出貢獻，而是讓來自較為富裕環境的國際志工及公益訪客，能在扶貧中惜福、在付出時成長。

(CTEP 接待數百位青年參訪團員)

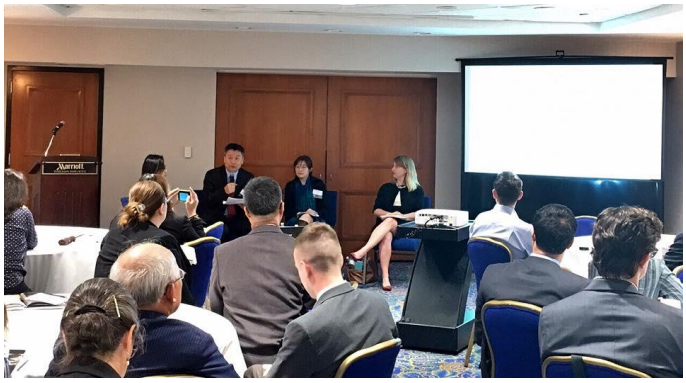
七、國民外交

台灣外交孤立，CTEP 以非政府組織(NGO)身份深入柬埔寨鄉村來服務民眾，並與柬國政府機構從地方到中央建構密切合作關係，已接待過 4 位副省長、數十位縣長及逾百位鄉鎮長。

（CTEP 與柬國政府機構合作，安排偏鄉的基層首長參訪台商工廠。)

CTEP 也參加國際 NGO 活動，展現台灣的軟實力及國際社會責任。

(外交部安排 CTEP 執行長在美國華府舉行的
InterAction Forum 非政府組織論壇中報告)



CTEP 還積極傳播台灣的友善形象，各偏鄉教室懸掛"台灣人民贊助"的牌匾；學生使用的電腦也都貼有寶島 Logo。

八、南向政策

配合政府的南向政策，2017 年起台灣至善文教協會開啟《國際服務、服務台灣》的新方向，具體行動之一是「培育台灣的南向發展人才」，2017 年 7 月舉辦柬埔寨及越南參訪團，後續將參訪更多南向國家，並安排台灣青年赴台商企業實習，來協助台灣人認識南向國家的經濟、社會、文化，以及就業、創業、展業環境。

(2017 年 7 月柬埔寨及越南參訪對象)

鞋廠、紙廠、成衣廠、味精廠、磁磚廠、衛浴廠、機件場、金邊經濟特區、房地產開發商、銀行、證券公司、MicroFinance、購物中心、Chamber of Commerce、National Employment Agency、Provincial Training Center、廟宇、台灣 NGO 教育中心、日本社會企業、養魚場、養雞場、碾米廠、腰果種植場及加工廠等。

九、 發展願景

數位落差(Digital Divide)造成貧富落差，台灣是世界第一的電腦製造國，也能協助落後地區推廣電腦教育。

CTEP 的願景是在全球各地推廣電腦啟蒙教育，如同五十年前台灣在非洲推展農耕隊服務一樣。為此，CTEP 正規畫將柬埔寨的成功經驗，複製到緬甸、孟加拉等其他開發中國家地區。

(20 世紀的台灣農耕隊)

(21 世紀的電腦啟蒙教育)

十、經營團隊

CTEP 創始成員來自美商金融機構，具有豐富的國際經驗、成本績效觀念及公司治理紀律，這是台灣的國際服務組織中不多見的。

侯禮仁 ：CTEP 創辦人，曾服務於美商 Chase Manhattan Bank 等金融業 30 年，並擔任 3 家上市櫃公司董監事，台大光啟學社社長任內開始參與公益服務。

王鴻嬪 ： 至善協會理事長，曾任摩根 (JPMorgan)資產管理公司總經理暨中國區負責人，現任國聯安基金管理公司(中國)獨董。

CTEP 的服務團隊皆具服務熱誠及志工背景，過去 7 年期間，共有 80 餘位來自台灣、馬來西亞及中國大陸的志工參與服務。

劉玉婷 ： 前任 CTEP 主任，台大物理碩士，曾任職台積電工程師 5 年。

陳靜嫻 ： 前任 CTEP 主任，清大化學碩士，花蓮海星中學教師。

許茜雯 ： 前任 CTEP 主任，北醫醫管學士，臺大醫院副管理師。

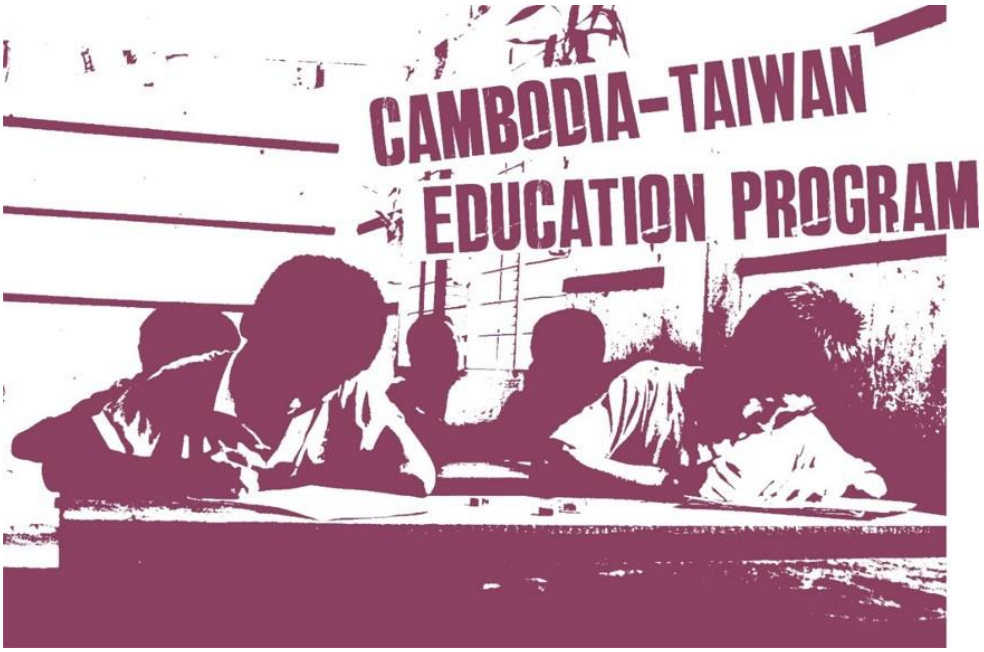
曾本茹 ： 現任 CTEP 主任，高雄餐旅大學碩士，曾任 NGO 社工 10 年。

十一、 協力機構

台灣 ： 台北市至善扶輪社、聯安診所、華碩集團(捐贈電腦)、台塑集團(捐贈電腦)等機構法人。

美國 ： 北美洲台灣商會聯合總會世台聯合基金會(STUF)。

柬埔寨 :柬埔寨上市公司 Grand Twins (台灣崑洲集團 QMI) 、Dintsun (台灣鼎森集團)等就業合作企業。



柬埔寨聯絡人：柬埔寨台灣教育與就業計畫 (CTEP)

曾本茹 Alice Tseng benrutzeng@gmail.com +855(0)83333318
Chhun Soksan chhun.soksan@gmail.com +855(0)98874823

台灣聯絡人：社團法人台灣至善文教協會

侯禮仁 Peter Hou TaiwanCE@gmail.com +886(0)980824005

網址：http://camtw.com.tw/
臉書：https://www.facebook.com/groups/TaiwanCE/
地址：台灣新北市永和區中和路 447 號 5 樓